



**Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec**

Tržaška cesta 63, 1370 Logatec T: 017541240 / F: 017509300 [www.zvi-logatec.si](http://www.zvi-logatec.si) [info@zvil.si](mailto:info@zvil.si)

# **ZAVOD ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE LOGATEC**

## **POSLOVNO POROČILO FINANČNO POROČILO ZA LETO 2022**

Poslovno poročilo pripravil: Borut Marolt  
Računovodsko poročilo pripravila: Klavdija Pivk

*LOGATEC, FEBRUAR 2023*



## KAZALO

1. POSLOVNO POROČILO – SPLOŠNI DEL .....	4
1. 1. Kratka predstavitev Zavoda za vzgojo in izobraževanje Logatec .....	4
1. 2. Poslanstvo in vizija zavoda .....	5
1. 3. Organiziranost ZVI Logatec in predstavitev pomembnejših organov .....	6
1. 4. Finančno poslovanje ZVI Logatec .....	8
2. POSLOVNO POROČILO ZVI LOGATEC – POSEBNI DEL .....	9
2. 1. Temeljne pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje ZVI Logatec .....	9
2. 2. Dolgoročni cilji iz zastavljenega programa dela in razvoja .....	10
2. 3. Cilji ZVI Logatec iz načrta dela za leto 2022.....	11
2. 4. Ocena in rezultati dela za leto 2022.....	11
2. 4. 1. Vzgojno področje .....	11
2. 4. 2. Izobraževalno področje.....	13
2. 4. 3. Svetovalno področje .....	15
2. 5. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja zavoda .....	17
2. 6. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora .....	18
2. 7. Ocena učinkov poslovanja na druga področja .....	19
2. 7. 1. Ocena učinkov poslovanja na gospodarstvo.....	19
2. 7. 2. Ocena učinkov poslovanja na socialo.....	19
2. 7. 3. Ocena učinkov poslovanja na šolstvo.....	20
2. 7. 4. Ocena učinkov poslovanja na zdravstvo .....	21
2. 7. 5. Ocena učinkov poslovanja na regionalni razvoj .....	21
2. 8. Kadrovanje .....	22
2. 8. 1. Sistematizacija delovnih mest ZVIL .....	22
2. 8. 2. Analiza kadrovanja in kadrovske politike .....	23
3. RAČUNOVODSKO POROČILO K LETNIM IZKAZOM ZA LETO 2022.....	24

# 1. POSLOVNO POROČILO ZVI LOGATEC – SPLOŠNI DEL

## 1. 1. Kratka predstavitev Zavoda za vzgojo in izobraževanje Logatec

Naziv	Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec
Krajši naziv	ZVI Logatec
Sedež	Tržaška cesta 63, 1370 Logatec
Ustanovitelj	Vlada Republike Slovenije
Ravnatelj	Borut Marolt
Telefon	+386(0)17541240
Dežurni telefon	+386(0)51370910
E-pošta	info@zvil.si
Spletna stran	www.zvi-logatec.si
Matična številka	5051223900

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec svojo osnovno dejavnost izvaja skladno s Sklepom o ustanovitvi javnega vzgojno-izobraževalnega zavoda, ki ga je sprejela Vlada Republike Slovenije s sklepom številka 01403-83/2011/4 dne, 29. 12. 2011. Sklep navaja: »Zavod je ustanovljen za opravljanje javne službe na področju vzgoje in izobraževanja otrok in mladostnikov s čustvenimi in vedenjskimi motnjami po javno veljavnih vzgojno-izobraževalnih programih, ki jih v izvajanje določi ministrstvo, pristojno za šolstvo«. Zavod opravlja javno službo na področjih dejavnosti, kot so opredeljene v skladu z uredbo, ki ureja standardno klasifikacijo dejavnosti, in sicer:

- P/85.200 – osnovnošolsko izobraževanje,
- P/85.320 – srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje,
- R/91.011 – dejavnost knjižnic,
- Q 86.909 – druge zdravstvene dejavnosti in
- Q/87.900 – drugo socialno varstvo z nastanitvijo.

V Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec se nameščajo mladostniki po sklepu sodišč v družinskih zadevah in po sklepu sodišč v kazenskih zadevah za mladoletne. Zavod izvaja dejavnost socialnega varstva z nastanitvijo (institucionalno varstvo), ki obsega vse oblike pomoči v zavodu ali drugi organizirani obliki, s katerimi se upravičencem nadomeščajo ali dopolnjujejo funkcije doma in lastne družine, zlasti pa bivanje, organizirana prehrana in varstvo. Institucionalno varstvo otrok in mladoletnikov, prikrajšanih za normalno družinsko življenje, po zakonu, ki ureja socialno varstvo, obsega poleg prej omenjenih storitev še vzgojo in pripravo za življenje. Zavod izvaja institucionalno varstvo po javno veljavnem vzgojnem programu za otroke in mladostnike s posebnimi potrebami. Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec je organizacijsko in vsebinsko organiziran v matični enoti, v kateri sta dve vzgojni skupini, v intenzivni enoti stanovanjske skupine Planina in intenzivni enoti stanovanjske skupine na Vrhniki ter še dveh enotah stanovanjskih skupin v Ljubljani in Postojni. Mladinsko stanovanje na Vrhniki je bilo ustanovljeno ob prehodu v koledarsko leto 2019. Konec leta 2021 smo ustanovili še enoto v Domžalah, ki deluje kot intenzivna enota za otroke s kombinirano lažjo duševno motnjo in ČVM. Enote so v petih različnih občinah: Občini Logatec, Mestni občini Ljubljana, Občini Vrhnika, Občini Domžale in Občini Postojna.

<b>Enote ZVIL v letu 2022</b>	
Naslovi enot	Uprava in matična enota Tržaška cesta 63, 1370 Logatec
	Intenzivna enota stanovanjska skupina Planina Planina 128, 6232 Planina
	Stanovanjska skupina Vrhnika Lošča 52, 1360 Vrhnika
	Stanovanjska skupina Rdeča Kljuka Mašera Spasiča 15, 1000 Ljubljana
	Stanovanjska skupina Postojna Ulica dolomitskega odreda 25, 6230 Postojna
	Stanovanjska skupina Domžale Detelova ulica 9, 1230 Domžale
	Mladinsko stanovanje Vrhnika Vrtnarija 1B, 1360 Vrhnika

ZVI Logatec ima v matični enoti, po zdajšnjih normativih in trenutni razporeditvi enot, kapacitete za obravnavo 16 mladostnikov. V vsaki stanovanjski skupini je možnost namestitve in obravnave 8 oziroma 6 mladostnikov (RK Ljubljana), v intenzivni enoti pa je možno nastaniti do 4 mladostnike. Skupini v matični enoti sta homogeni po starosti in spolu, kar pomeni, da so v skupinah le mladostniki moškega spola, stari med 15 in 21 let. Stanovanjski skupini Rdeča Kljuka in Postojna sta heterogeni po starosti in spolu, kar pomeni, da sprejemata osnovnošolsko in srednješolsko populacijo obeh spolov. Stanovanjska skupina na Vrhniki sprejema tako dekleta kot fante, sprejema pa srednješolsko populacijo. V domžalski skupini imamo nameščeni osnovnošolski dekleti s kombinirano lažjo duševno motnjo in ČVM.

V matični enoti zavoda v Logatcu poteka interno izobraževanje mladostnikov po programih nižjega poklicnega izobraževanja pomočnik v tehnoloških procesih v dveh modulih; TLD (ličar) in USN (kovinar in klepar) ter obdelovalec lesa ter srednjega poklicnega izobraževanja avtokaroserist. V zavodu imamo štiri delavnice za izvajanje praktičnega dela pouka v katerih je po normativih kapacitet za 16/24 mladostnikov (strojna/ročna obdelava). Poleg tega imamo še grafično delavnico, ki je namenjena mladostnikom, ki obiskujejo programe izobraževanja zunaj zavoda. V zavodu izvajamo tudi izven zavodske svetovalne programe preventivne svetovalne pomoči (PSP) in poodpustnega spremljanja ter mobilni tim.

## **1. 2. Poslanstvo in vizija zavoda**

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec skrbi za celoten kontinuum pomoči otrokom in mladostnikom s čustvenimi in vedenjskimi težavami in motnjami ter jim zagotavlja celostno obravnavo. Želimo si pomagati razvijati otroke in mladostnike v odgovorne posameznike, pripravljene na samostojno življenjsko pot.

Načela vzgojnega dela v ZVI Logatec lahko združimo v štiri sklope: učenje za življenje, sistemski pristop, delo s starši ter povezovanje navzven. Ko govorimo o učenju za življenje, govorimo o temelju vsakršnega vzgojnega delovanja. Otroke in mladostnike, ki pridejo v vzgojni zavod, želimo pripraviti na življenje, kar pomeni prevzemanje odgovornosti za svoja dejanja in pripravo na samostojno življenje. Skupaj s starši, ki so naši partnerji, lahko spreminjamo vzorce vedenj v pozitivne in konstruktivne. Pomemben del vzgojnega procesa je

razvijanje pozitivne samopodobe otrok in mladostnikov. Naš cilj je, da otroci in mladostniki zaupajo vase, se tvorno spoprijemajo s problemi in težavami, razvijajo in ohranjajo dobre medosebne odnose, so samostojni pri sprejemanju izzivov. Eden od bistvenih vidikov je pridobitev delovnih navad in s tem usmerjanja v pošteno življenje. Temelj vzgojnega delovanja in vplivanja pa je odnos, ki ga imamo z otrokom in mladostnikom.

### **1. 3. Organiziranost ZVI Logatec in predstavitev pomembnejših organov**

**Svet zavoda** je bil sestavljen iz petih predstavnikov delavcev ZVI Logatec (Maša Grča (predsednica sveta ZVIL), Veronika Mrak Klavžar (namestnica predsednice sveta ZVIL), Dominika Pajnik, Lara Marolt, Matjaž Lazar); treh predstavnikov ustanovitelja; dva predstavnika MVI (še nista določena s strani MVI), en predstavnik Občine Logatec (še ni določen s strani Občine Logatec); treh predstavnikov staršev (Bernarda Juras, Alenka Ziernfeld, Andrea Funak Krelj) in dveh predstavnikov dijakov (Roki Hašimi, Anže Marolt Avguštin). Svet zavoda imenuje in razrešuje ravnatelja zavoda, sprejema program razvoja zavoda, letni delovni načrt in poročilo o njegovi uresničitvi, sprejema letno poročilo o samoevalvaciji zavoda, odloča o uvedbi nadstandardnih in drugih programov, obravnava poročila o vzgojni oziroma izobraževalni problematiki, odloča kot drugostopenjski organ o pritožbah v zvezi s statusom učenca oziroma dijaka, če z zakonom ni določeno drugače, odloča kot drugostopenjski organ o pritožbah v zvezi s pravicami, obveznostmi in odgovornostmi delavcev iz delovnega razmerja, če z zakonom ni določeno drugače, obravnava zadeve, ki mu jih predložijo vzgojiteljsko-učiteljski zbor, šolska inšpekcija, reprezentativni sindikati zaposlenih, svet staršev, skupnost dijakov, sprejema poslovne usmeritve za organizacijo, izvajanje in financiranje nadstandardnih storitev in praktičnega pouka, sprejema program prioritet za delitev presežkov prihodkov nad odhodki, pridobljenih s prodajo storitev in proizvodov, ustvarjenih z opravljanjem dejavnosti vzgoje in izobraževanja oziroma z opravljanjem drugih dejavnosti v skladu s tem sklepom in s posebnimi predpisi in opravlja druge naloge, določene z zakonom in sklepom o ustanovitvi.

**Svet staršev** je oblikovan zaradi organiziranega uresničevanja interesov staršev. Svet staršev je zaradi majhnega števila sestavljen iz vseh predstavnikov staršev, katerih mladostniki so vključeni v vzgojno izobraževalni program ali program institucionalnega socialnega varstva. Svet staršev daje soglasje k predlogu ravnatelja o nadstandardnih storitvah, daje mnenje o letnem delovnem načrtu, daje mnenje o kandidatih, ki izpolnjujejo pogoje za ravnatelja, razpravlja o poročilih ravnatelja o vzgojno-izobraževalni problematiki, obravnava pritožbe staršev v zvezi z vzgojno-izobraževalnim delom, voli predstavnike staršev v svet zavoda in druge organe zavoda, opravlja druge naloge v skladu z zakonom in drugimi predpisi.

Od 01. 09. 2019 je ravnatelj ZVI Logatec Borut Marolt. **Ravnatelj** zavoda je organ vodenja zavoda, ki je poslovodni organ in pedagoški vodja zavoda. Ravnatelj zastopa, predstavlja zavod in zagotavlja ter odgovarja za zakonitost dela zavoda in njegovih organov, pripravi predlog letnega delovnega načrta zavoda, finančnega načrta, razvojnega programa dela zavoda in letnih poročil o delu zavoda ter o samoevalvaciji zavoda, razporeja sredstva za plače, materialne stroške, investicije, investicijsko vzdrževanje in posodabljanje izobraževalnega procesa znotraj zavoda, določa ukrepe za varovanje osebnih podatkov v evidencah zavoda in pooblasti delavce za zbiranje in uporabo teh podatkov v skladu s predpisi, določi sistemizacijo delovnih mest v zavodu, določa plače delavcev zavoda, sklepa pogodbe o zaposlitvi z delavci oziroma pogodbe o delu (podjemne pogodbe) ter skrbi za dopolnjevanje delovne obveznosti strokovnih delavcev v zavodu, skrbi za strokovno izobraževanje, izpopolnjevanje oziroma usposabljanje delavcev zavoda, organizira

mentorstvo za pripravnike, prisostvuje pri vzgojno-izobraževalnem delu strokovnih delavcev, spremlja njihovo delo in jim svetuje, predlaga napredovanje strokovnih delavcev zavoda v nazive, odloča o napredovanju delavcev zavoda v plačne razrede, odloča o kršitvah delavcev zavoda in o njihovi odškodninski odgovornosti, skrbi za sodelovanje zavoda s starši učencev in dijakov ter jih obvešča o delu zavoda ter pravicah in obveznostih dijakov, spodbuja in spremlja delo dijakov, skrbi za sodelovanje zavoda z delodajalci, socialnimi in drugimi poslovnimi partnerji, opravlja druge naloge v skladu s tem sklepom in drugimi predpisi.

**Strokovni organi** zavoda so:

- strokovni zbor,
- učiteljski zbor,
- vzgojiteljski zbor,
- razrednik.

**Strokovni zbor** sestavljajo vsi strokovni delavci šole. Strokovni zbor obravnava in odloča o strokovnih vprašanjih, povezanih z vzgojnim in izobraževalnim delom, sodeluje pri nastanku in daje mnenje o letnem delovnem načrtu, odloča o posodobitvah programov vzgoje in izobraževanja in njihovi izvedbi v skladu s predpisi, daje mnenja o predlogu za imenovanje ravnatelja, daje mnenje o predlogih ravnatelja za napredovanje strokovnih delavcev v nazive, opravlja druge naloge v skladu z zakonom.

**Učiteljski zbor** sestavljajo strokovni delavci, ki opravljajo izobraževalno delo v oddelkih izobraževalnih programov. Učiteljski zbor usmerja dijake v program izobraževanja, obravnava vzgojno izobraževalno problematiko v oddelku, analizira učni uspeh v posameznih ocenjevalnih obdobjih, odloča o vzgojnih ukrepih, daje mnenje o upravičenosti do statusa učenca športnika oz. statusa učenca, ki se vzporedno izobražuje, odloča o drugih nalogah v skladu z zakonom.

**Vzgojiteljski zbor** sestavljajo strokovni delavci, ki opravljajo vzgojno delo v ZVI Logatec. Vzgojiteljski zbor načrtuje tedenske, mesečne in letne vzgojne dejavnosti in aktivnosti v okviru vzgojnih skupin in zavoda, obravnava vzgojno problematiko, obravnava strokovna vprašanja, povezana z vzgojno-izobraževalnim delom, odloča o drugih nalogah v skladu z zakonom.

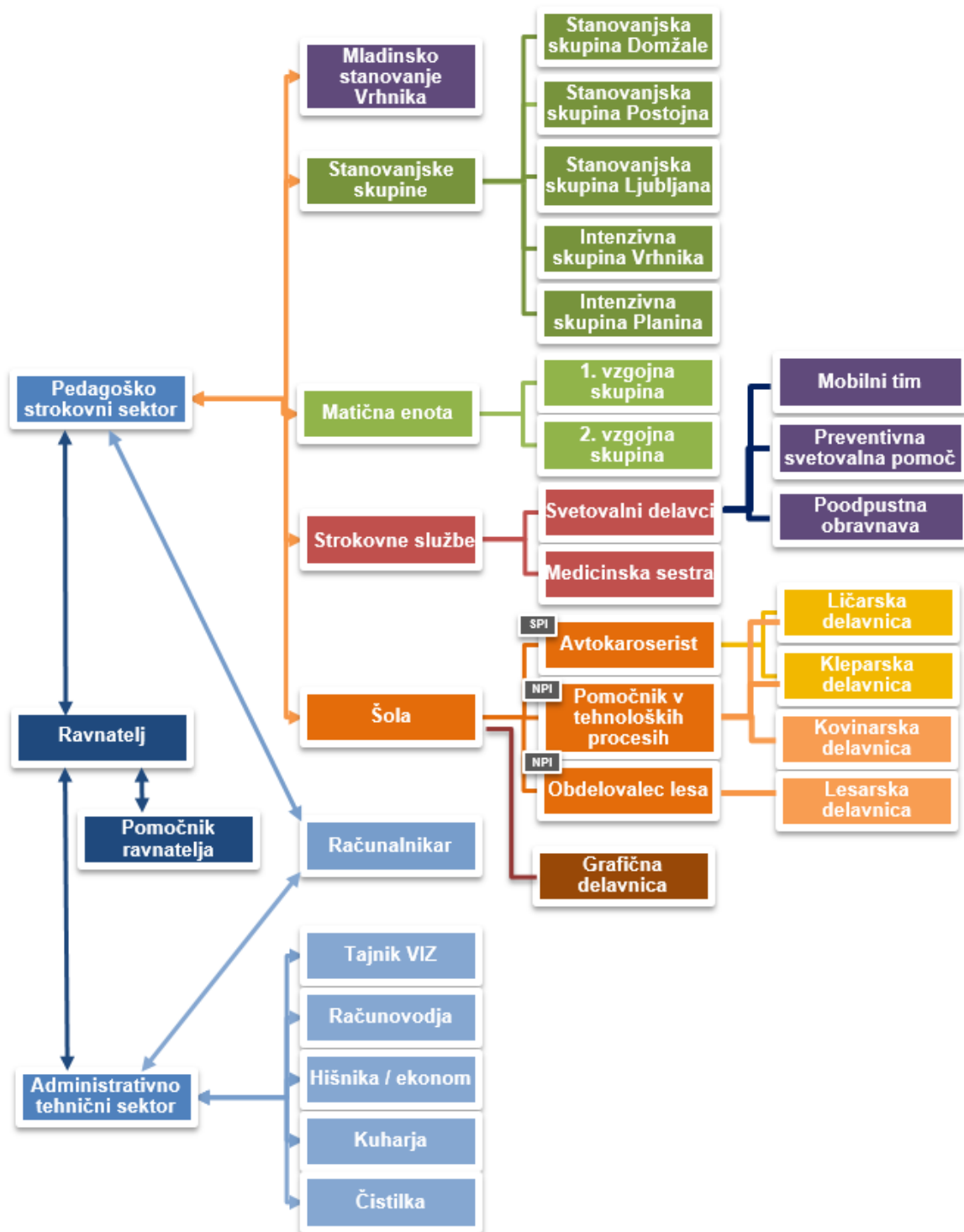
**Razredniki** analizirajo vzgojne in učne rezultate oddelka, skrbijo za reševanje vzgojnih in učnih problemov posameznih učencev, sodelujejo z vzgojitelji, s starši, s šolsko svetovalno službo in z vodstvom šole, odločajo o vzgojnih ukrepih, učiteljskemu zboru predlagajo izrek vzgojnega ukrepa, odloča o drugih nalogah v skladu z zakonom.

V zavodu delujejo interdisciplinarno sestavljene skupine (**strokovni timi**) za pripravo individualiziranih programov, spremljanje in evalviranje le teh in za določanje sprememb v obravnavi posameznega mladostnika, kadar to zahteva sprememba njegovega psihofizičnega statusa v skladu s predpisi o vzgoji in izobraževanju mladostnikov s posebnimi potrebami.

**Sprejemni tim** je posvetovalni organ, ki obravnava mladostnike pred sprejemom v zavod in jih umesti v sredino, najbolj primerno za optimalen razvoj in specifične potrebe mladostnika. Sestava sprejemnega tima: predstavniki svetovalne službe, predstavniki vzgojnih skupin.

**Razvojni tim** uvaja nove metode in oblike dela in daje predloge novih strategij dela strokovnim organom ZVI Logatec. Razvojni tim je sestavljen iz vseh struktur strokovnih

delavcev in se sestavlja po potrebah, ki jih narekuje stroka, zakonodaja in delo na novih programih.



#### 1. 4. Finančno poslovanje ZVI Logatec

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport Zavodu za vzgojo in izobraževanje Logatec zagotavlja finančna sredstva za opravljanje javne službe s skladu z zakonom in drugimi predpisi. Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec pridobiva sredstva za delo:



- financiranje ustanovitelja,
- prihodki iz javnih storitev,
- sredstva od prodaje storitev in izdelkov,
- prispevki donatorjev in sponzorjev,
- drugi viri.

Iz sredstev ustanovitelja se za realizacijo vzgojnega in srednješolskega programa zagotavljajo:

- plače s prispevki in davki ter drugi osebni prejemki na podlagi sistemizacije in zasedenosti delovnih mest v skladu z zakonom, normativi in standardi ter kolektivno pogodbo,
- sredstva za kritje materialnih stroškov v skladu s standardi in z normativi za izvedbo programa vzgoje in izobraževanja ter materialne stroške za uporabo prostora in opreme,
- za investicijsko vzdrževanje nepremičnin in opreme,
- za druge dejavnosti zavoda katerih cilj je vzgoja in izobraževanje mladostnikov z ČVM.

## **2. POSLOVNO POROČILO ZVI LOGATEC – POSEBNI DEL**

### **2. 1. Temeljne pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje ZVI Logatec**

- Zakon o zavodih ZZ (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP in nadaljnji)
- Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja ZOFVI (Uradni list RS, št. 16/07 – uradno prečiščeno besedilo, 36/08, 58/09, 64/09 – popr., 65/09 – popr., 20/11, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 47/15, 46/16, 49/16 – popr. in 25/17 – ZVaj in nadaljnji)
- Zakon o delovnih razmerjih ZDR-1 (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 – popr., 47/15 – ZZSDT, 33/16 – PZ-F, 52/16, 15/17 – odl. US, 22/19 – ZPosS, 81/19 in 203/20 – ZIUPOPĐVE in nadaljnji)
- Zakon o javnih finanah ZJF (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US in nadaljnji)
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju ZSPJS (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18 in nadaljnji)
- Zakon o javnih uslužbencih ZJU (Uradni list RS, št. 63/07 – uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E, 40/12 – ZUJF, 158/20 – ZIntPK-C in 203/20 – ZIUPOPĐVE in nadaljnji)
- Zakon o računovodstvu ZR (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE in nadaljnji)
- Zakon o javnem naročanju ZJN-3 (Uradni list RS, št. 91/15 in 14/18 in nadaljnji)
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti ZEPDSV (Uradni list RS, št. 40/06 in nadaljnji)
- Zakon o obravnavi otrok in mladostnikov s čustvenimi in vedenjskimi težavami in motnjami v vzgoji in izobraževanju (Uradni list RS, št. 200/20 in nadaljnji)
- Zakon o poklicnem in strokovnem izobraževanju (Uradni list RS, št. 79/06, 68/17 in 46/19 in nadaljnji)

- Družinski zakonik (Uradni list RS, št. 15/17, 21/18 – ZNOrg, 22/19, 67/19 – ZMatR-C in 200/20 – ZOOMTVI in nadaljnji)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19 in nadaljnji)
- Pravilnik o normativih in standardih za izvajanje vzgojno-izobraževalnih programov za otroke s posebnimi potrebami (Uradni list RS, št. 59/07, 70/08, 5/11, 56/14, 66/15, 47/17 in 24/18 in nadaljnji)
- Pravilnik o merilih in metodologiji za določanje obsega sredstev za materialne stroške v zavodih za vzgojo in izobraževanje otrok in mladostnikov s posebnimi potrebami (Uradni list RS, št. 41/17 in 152/20 in nadaljnji)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96, 45/96 – popr., 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/00, 56/01, 64/01, 78/01 – popr., 56/02, 43/06 – ZKolP, 60/08, 79/11, 40/12, 46/13, 106/15, 8/16 – popr., 45/17, 46/17, 80/18 in 160/20 in nadaljnji)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10 in nadaljnji)
- Druga zakonodaja.

## **2. 2. Dolgoročni cilji iz zastavljenega programa dela in razvoja**

Temeljni cilj sistema vzgoje in izobraževanja v Sloveniji je zagotavljanje optimalnega razvoja posameznika ne glede na spol, socialno in kulturno poreklo, veroizpoved, rasno, etnično in narodno pripadnost ter telesno in duševno konstitucijo oziroma invalidnost.

Vzgoja in izobraževanje otrok s posebnimi potrebami temelji na naslednjih ciljih in načelih:

- zagotavljanje največje koristi otroka,
- celovitost in kompleksnost vzgoje in izobraževanja,
- enakih možnosti s hkratnim upoštevanjem različnih potreb otrok,
- vključevanja staršev, posvojiteljev, rejnikov in skrbnikov (v nadaljnjem besedilu: staršev) v postopek usmerjanja in oblike pomoči,
- individualiziranega pristopa,
- interdisciplinarnosti,
- ohranjanja ravnotežja med različnimi področji otrokovega telesnega in duševnega razvoja,
- čim prejšnje usmeritve v ustrezen program vzgoje in izobraževanja,
- takojšnje in kontinuirane podpore in strokovne pomoči v programih vzgoje in izobraževanja,
- vertikalne prehodnosti in povezanosti programov,
- organizacije vzgoje in izobraževanja čim bližje kraju bivanja,
- zagotavljanja ustreznih pogojev, ki omogočajo optimalen razvoj posameznega otroka.

V zavodu za vzgojo in izobraževanje Logatec se spodbuja skupno, strokovno razpravo o viziji in poslanstvu zavoda glede na prihajajoče trende v populaciji. Razprave o pomembnih vprašanjih, ki so temelj našega dela so pomembna tudi z vidika profesionalnega razvoja, povezovanja kolektiva, usklajenosti pri delu in pripadnosti instituciji. Napredek je mogoč le s

skupnim delovanjem vseh zaposlenih. Zavod je učeča se organizacija, v kateri sta strpnost in spoštovanje temelj uspešnega vzgojno izobraževalnega dela.

Dolgoročni cilji Zavoda za vzgojo in izobraževanje Logatec so:

- modernizacija institucije v smeri deinstitucionalizacije in nivojske obravnave,
- razvijanje izven institucionalnih oblik dela,
- uvajanje novih strategij in dobrih praks pri delu z mladostniki, ki so odvisni od prepovedanih drog ter za mladostnike z brezčutnimi / neobčutljivimi potezami,
- skrb za kakovosten profesionalni razvoj delavcev,
- zagotovitev dobrih materialnih in prostorskih pogojev za izvajanje vzgojno izobraževalnega dela.

### **2. 3. Cilji ZVI Logatec iz načrta dela za leto 2022**

Kratkoročni prednostni cilji v letu 2022 so bili:

- ponuditi kakovitne vzgojne in izobraževalne vsebine in spodbujati mladostnike k aktivnemu preživljanju prostega časa;
- uvajati nove strategije in dobre prakse pri delu z mladostniki, ki so odvisni od PAS ter odvisnike od interneta/telefona ter za mladostnike z brezčutnimi/neobčutljivimi potezami;
- kakovitno delo s starši;
- kakovitno izvajati nivojsko obravnavo mladostnikov;
- stabilizirati kadrovske sestave strokovnih delavcev in skrbeti za kakovitni profesionalni razvoj delavcev;
- ohraniti in nadgraditi povezanost z zunanjimi deležniki ter ustanoviteljem (MVI, centri za socialno delo, kazenski sodišči pristojni za mladoletne, družinski sodišči, fakultetami, policijo, lokalno skupnostjo, itn.);
- kakovitno izvajati programe izven zavodskih obravnav;
- kakovitno izvajati program v novi enoti – kombinirane motnje (lažje duševne in ČVM);
- kakovitno sodelovanje v delovnih skupinah (sodelovanje med strokovnimi centri in centri za duševno zdravje; analiza in potrebe zdravstvenega kadra v strokovnih centrih; prenova vzgojnega programa; usposabljanje v postopku proti mladoletniku - izvrševanje kazenskih sankcij);
- nadaljevati investicijsko vzdrževalna dela v vseh enotah zavoda.

### **2. 4. Ocena in rezultati dela za leto 2022**

#### **2. 4. 1. Vzgojno področje**

V koledarskem letu 2022 smo v Zavodu za vzgojo in izobraževanje Logatec obravnavali 47 otrok in mladostnikov, od tega jih je bilo v matični enoti zavoda obravnavanih 22, v stanovanjskih skupinah pa 25.

Tabela nameščenih otrok in mladostnikov v letu 2022

<b>Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec 2022</b>			
<b>Enota</b>	<b>Število otrok in mladostnikov</b>		
	Dekleta	Fantje	skupaj
Matična Enota (+ PLA in VRH)	8	14	22
Stanovanjska skupina Postojna	7	5	12
Stanovanjska skupina Rdeča Kljuka	4	6	10
Stanovanjska skupina Domžale	2	/	2
Mladinsko stanovanje Vrhnika	/	1	1
<b>Skupaj</b>	21	26	47

Za primerjavo, v letu 2021 je bilo v programih zavoda obravnavanih 50 otrok in mladostnikov, v letu 2020 46 itn. Gre za otroke in mladostnike, ki so namešчени v enotah zavoda.

Tabela primerjave nameščenih otrok in mladostnikov med leti 2017 in 2022

<b>Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec 2017 / 2022</b>						
<b>Enota</b>	<b>Število otrok in mladostnikov</b>					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Matična Enota (+ PLA in VRH)	30	33	30	27	31	22
Stanovanjska skupina Postojna	10	10	10	10	8	12
Stanovanjska skupina Rdeča Kljuka Ljubljana	9	9	8	8	7	10
Stanovanjska skupina Domžale	/	/	/	/	2	2
Mladinsko stanovanje Vrhnika	/	/	/	1	2	1
<b>Skupaj</b>	49	52	48	46	50	47



V matični enoti smo sprejeli 13 mladostnikov, v SS Postojna so bili v koledarskem letu 2022 sprejeti 4 mladostniki v SS Rdeča Kljuka je bilo sprejetih 5 mladostnikov, v SS Domžale in v mladinskem stanovanju ni bilo sprejemov. Trije mladostniki v matični enoti zavoda so bili sprejeti na podlagi sklepa sodišča v kazenskih zadevah, vsi drugi otroci in mladostniki so bili sprejeti na podlagi sklepa družinskega sodišča.

V matični enoti je bilo odpuščenih 5 mladostnikov, v SS Postojna smo imeli v koledarskem letu 2022 5 odpustov, v SS Rdeča Kljuka v Ljubljani 5 odpustov, v SS Domžale in mladinskem stanovanju ni bilo odpustov. Po odpustu je vseh 15 mladostnikov odšlo v domače okolje, enemu se je kazenski ukrep spremenil v nadzorstvo centra za socialno delo. Dva polnoletna mladostnika sta prostovoljno bivanje v zavodu končala z zaključkom izobraževanja.

*Tabela sprejetih in odpuščenih mladostnic in mladostnikov v letu 2022*

<b>Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec 2022</b>			
<b>Enota</b>	<b>Število otrok in mladostnikov</b>		
	Sprejeti	Odpuščeni	+/-
Matična Enota (+ PLA in VRH)	13	5	+8
Stanovanjska skupina Postojna	4	5	-1
Stanovanjska skupina Rdeča Kljuka	5	5	0
Stanovanjska skupina Domžale	/	/	/
Mladinsko stanovanje Vrhnika	/	/	/
<b>Skupaj</b>	22	15	+7

#### **2. 4. 2. Izobraževalno področje**

Zavod ima dva programa nižjega poklicnega izobraževanja in program srednjega poklicnega izobraževanja. Program srednjega in nižjega poklicnega izobraževanja izvajamo kot podružnična šola:

- SPI - Avtokaroserist. Matična šola: Srednja poklicna in strokovna šola Bežigrad – Ljubljana.
- NPI - Pomočnik v tehnoloških procesih (modul USN in modul TLD). Matična šola: Srednja poklicna in strokovna šola Bežigrad – Ljubljana.
- NPI - Obdelovalec lesa. Matična šola: Šolski center Škofja Loka – Srednja šola za lesarstvo.

<b>Število dijakov vpisanih v izobraževalne programe ZVIL v šolskem letu 2021/22</b>				
<b>Srednje poklicno izobraževanje</b>	1. letnik	2. letnik	3. letnik	Skupaj
Avtokaroserist	2	1	2	5
<b>Nižje poklicno izobraževanje</b>	1. letnik	2. letnik		Skupaj
Pomočnik v tehnoloških procesih	2	2		4
Obdelovalec lesa	2	1		3
<b>Skupaj</b>	6	4	2	12

V šolskem letu 2021/22 je bilo v programe internega izobraževanja vpisanih 12 dijakov, kar je kar 7 manj kot v preteklem šolskem letu. V prvi letnik jih je bilo vpisanih 6, v drugi letnik 4, v tretji letnik pa 2 dijaka. Uspešno je zaključilo enega od letnikov in programov 5 dijakov (lani 16); od tega 3 prav dobro, 2 dobro. 8 je bilo neocenjenih (2 sta vpisana v vmesnem obdobju). 4 dijaki so zaključili izobraževanje v zavodu z opravljenim zaključnim izpitom.

Uspešnost dijakov vpisanih v izobraževalne programe ZVIL v šolskem letu 2021/22							
<b>Srednje poklicno izobraževanje</b>		<b>Neocenjen</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Avtokaroserist	1. letnik	3	/	/	/	/	/
	2. letnik	1	/	/	/	/	/
	3. letnik	/	/	/	/	2	/
<b>Nižje poklicno izobraževanje</b>		<b>Neocenjen</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Pomočnik v tehnoloških procesih	1. letnik	2	/	/	/	/	/
	2. letnik	/	/	/	1	1	/
Obdelovalec lesa	1. letnik	1	/	/	1	/	/
	2. letnik	1	/	/	/	/	/
<b>Skupaj</b>		8	/	/	2	4	/
<b>Zaključni izpit</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
			/	/	2	/	2

Odstotek realizacije pouka je bil 98,7%, kar je za dobrih 6 odstotnih točk več kot v lanskem šolskem letu.

Odstotek realizacije pouka v šolskem letu 2021/22				
<b>Srednje poklicno izobraževanje</b>	1. letnik	2. letnik	3. letnik	Skupaj
Avtokaroserist	100%	91%	105%	98,6%
<b>Nižje poklicno izobraževanje</b>	1. letnik	2. letnik		Skupaj
Pomočnik v tehnoloških procesih	98%	98%		98%
Obdelovalec lesa	102%	97%		99,5%
Skupaj	100%	95,3%		98,7%

V lanskem šolskem letu se je nadaljevalo stabilno obdobje med epidemijo, je pa nivo katerega so dosegali v predlanskem šolskem letu padel. Določeni mladostniki so bili motivirani za zaključitev programa, nekaj pa je bilo tudi takšnih, ki so imeli navkljub daljšem obdobju bivanja v zavodu težave z motivacijo ob zaključevanju.

Šolsko leto je tako kot prejšnje zaznamovala epidemija SARS-CoV-2. Šolanje je potekalo v zavodu. Bilo je precej bolniških odsotnosti in karanten, vendar smo vseeno dosegli dober nivo znanja. Prav gotovo pa je pomembno, da naši dijaki niso izpuščali praktičnega izobraževanja, tako kot v rednih šolah.

Poleg internega izobraževanja so mladostniki obiskovali tudi zunanje šole. Mladostnice in mladostniki v stanovanjskih skupinah Domžale, Rdeča Kljuka in Postojna so vključeni v osnovnošolsko in srednješolsko izobraževanje; od mladostnikov v matični enoti pa je zunanje šole obiskovalo 9 otrok in mladostnikov; 1 v 1. letniku ZGNL, 2 v 1. in 2. letniku BIC, 1 v 3. letniku Srednje šole za računalništvo, 1 v 2. letniku Srednje gostinsko turistične šole, 1. v 1. letniku SUAS in 3 v 9. razredu OŠ.

<b>Seznam zunanjih šol, ki so jih obiskovali otroci in mladostniki matične enote ZVIL 2021/22</b>	
<b>Seznam šol</b>	<b>Število</b>
Osnovna šola prof. dr. Josipa Plemlja	1
Osnovna šola VIZ Smlednik	2
Zavod za gluhe in naglušne Ljubljana	1
Srednja upravno administrativna šola Ljubljana	1
Srednja gostinsko turistična šola Radovljica	1
Srednja šola za računalništvo Ljubljana	1
Biotehniški izobraževalni center Ljubljana	2
<b>Skupaj</b>	<b>9</b>

<b>Seznam zunanjih šol, ki so jih obiskovali otroci in mladostniki stanovanjskih skupin vključeni v vzgojni program ZVIL 2021/22</b>	
<b>Seznam šol</b>	<b>Število</b>
Osnovna šola Antona Globočnika Postojna	4
Osnovna šola Hinka Smrekarja Ljubljana	1
CIRIUS Kamnik	2
Šolski center Postojna	2
Srednja tehniška šola Koper	1
Biotehniški center Nova Gorica	1
Srednja šola za gostinstvo in turizem Ljubljana	1
Strokovno izobraževalni center Ljubljana	1
Biotehniški izobraževalni center Ljubljana	2
Srednja trgovska šola Ljubljana	1
Srednja zdravstvena šola Ljubljana	1
Gimnazija Jožeta Plečnika Ljubljana	1
<b>Skupaj</b>	<b>18</b>

### **2. 4. 3. Svetovalno področje**

Svetovalni delavci izvajajo redne razgovore z vsemi otroki in mladostniki, ki pridejo v vzgojni zavod. Psihologi po potrebi izvajajo tudi diagnostične postopke. Delamo na tem, da mladostniki v zaupnosti lahko govorijo o svojih težavah in skupaj z njimi iščemo možne rešitve. Staršem poleg rednih obveščanj in izmenjave informacij ponujamo svetovalno-terapevtske razgovore in delavnice za starše. Pomembno je, da starše pripravimo na ponovno vrnitev mladostnika v domače okolje.

Na svetovalnem področju so v ZVI Logatec v koledarskem letu 2022 delali štirje svetovalni delavci. Svetovalni delavci izvajajo individualne razgovore z otroci in mladostniki nameščenimi v zavod, v zvezi z izven zavodsko obravnavo pa izvajajo preventivno svetovalno pomoč, naloge mobilnega tima ter poodpustne obravnave. Poleg tega skrbijo za stik s centri za socialno delo, sodišči, zdravstvenimi institucijami in drugimi zunanjimi deležniki (sodni izvedenci, psihiatri, upravne enote, občine DOS, policijo in podobno).

Program preventivne svetovalne pomoči je namenjen otrokom in mladostnikom ter njihovim staršem, ki se jim situacija zaradi različnih razlogov (izostajanje iz šole, šolska neuspešnost,

vedenjske težave, kazniva dejanja, vzgojna nemoč staršev, zloraba drog) zaplete do te mere, da si poiščejo zunanjo pomoč. Zaposleni v zavodu nudimo svetovalno pomoč staršem, otrokom in družini na domu ali v vzgojnem zavodu. Razgovori in spremljanja potekajo glede na potrebe – od enkrat tedensko do enkrat na tri tedne. Na podlagi izražene potrebe, stopimo v stik z družino in opravimo uvodni razgovor ter podamo kratko diagnozo stanja. Nato pripravimo pogodbo o svetovanju in spremljanju v kateri zastavimo cilje, pogostost srečanj, kraj srečanj, vmesne evalvacije, ipd. Pogodbo damo v vednost pristojnemu centru za socialno delo. Cilji programa:

- izboljšanje komunikacije med starši in mladostnikom,
- izboljšanje učnega uspeha mladostnika,
- vzpostavljeno je večje zaupanje med mladostnikom in starši,
- zmanjšanje ali opustitev uživanja drog in alkohola,
- večja socialna vključenost in izboljšanje odnosov z vrstniki.

V program je bilo v letu 2022 vključenih 94 otrok in mladostnikov ter njihovih staršev.

Program poodpustne obravnave je namenjen mladostnikom, ki uspešno zaključijo bivanje v vzgojnem zavodu in jih čaka prehod v domače okolje, kjer pa se še ne čutijo dovolj kompetentni, da bi samostojno vstopili v življenje. Zaposleni pred odpustom mladostniku in njegovim staršem ponudimo program spremljanja po odpustu. Cilje programa zapišemo v pogodbo o sodelovanju, ki jo podpišemo in pošljemo v vednost pristojnemu centru za socialno delo. Glede na potrebe mladostnika in njegovih staršev, poteka spremljanje enkrat tedensko do enkrat na tri tedne v obliki pogovorov, svetovanj, podpore (pri iskanju službe, stanovanja), spodbujanja aktivnega vključevanja v družabno življenje, spodbujanje osamosvajanja in aktivacije veščin potrebnih za samostojno življenje. Pomemben aspekt je ohranjanje kvalitetnega odnosa z znano osebo – strokovnjakom iz zavoda, na katero se lahko obrne v primeru stiske. Cilji programa:

- samostojno življenje,
- ohranjanje abstinence,
- pridobitev in ohranjanje službe,
- kvalitetno preživljanja prostega časa,
- vzpostavitev in ohranjanje primerne odnosa s starši po vrnitvi domov.

V program je bilo v letu 2022 vključenih 5 mladostnikov.

<b>Preventivna svetovalna pomoč in poodpustno spremljanje v letu 2022</b>			
<b>ZVI Logatec</b>	<b>Število otrok in mladostnikov</b>		
	PSP	Poodpustno	Skupaj
<b>Skupaj</b>	94	5	99

<b>Preventivna svetovalna pomoč in poodpustno spremljanje 2018 - 2022</b>					
<b>ZVI Logatec</b>	<b>Število otrok in mladostnikov</b>				
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Skupaj</b>	12	17	34	61	99





Program mobilne službe je namenjen osnovnim in srednjim šolam in drugim organizacijam (mladinski centri, društva, organizacije, ipd.), ki se srečujejo z problematiko otrok in mladostnikov z vedenjskimi in čustvenimi težavami. Praktične izkušnje, ki jih imajo naši strokovni delavci s populacijo z najtežjimi oblikami vedenjskih in čustvenih motenj v državi, delimo tudi s strokovnimi delavci v rednih šolah. Naši svetovalci lahko po dogovoru pridejo na šolo, mladinski center, društvo ali pa se dogovorimo za sestanek pri nas. Pogovorijo se s strokovnimi delavci o težavah in potrebah ter pripravijo načrt dela. Večinoma gre za individualno svetovanje, lahko pa pripravijo tudi delavnice za učitelje in druge strokovne delavce. Svetovanje:

- opolnomočenje učitelja,
- vzpostavljanje boljšega odnosa z otrokom, ki ima vedenjske in čustvene težave,
- seznanjanje učitelja z naravo učenčevih težav,
- kako reagirati, ko se pojavijo neprimerna in nezaželena vedenja,
- kako vzpostaviti dobro klimo v razredu,
- uravnoteženje vzgojnega stila,
- primernost avtoritete za uspešno delo v razredu.

Mobilni tim izvaja tudi naloge iz 6. člena ZOOMTVI, ki se vključi v obravnavo otrok in mladostnikov, ki niso nameščeni v zavod, kadar jim program preventivne svetovalne pomoči ne zadostuje.

Na podlagi kontinuuma pomoči je bilo nameščenih s strani mobilnega tima v zavode 6 otrok in mladostnikov in sicer 1 v SC Planina, 2 v VIZ Smlednik in 3 v ZVI Logatec. Mobilni tim je spisal skupno 33 poročil (CSD, šole, prijave na policijo glede suma kaznivega dejanja nasilja v družini ipd.), od tega je bilo napisanih 19 mnenj mobilnega tima za odobritev stalnega spremljevalca s strani MVI. Opravljene so bile hospitacije pri 12 otrocih na 7 osnovnih šolah (OŠ Roje, OŠ Vodice, OŠ Helene Puhar Kranj, OŠ Toneta Čufarja Ljubljana, OŠ Ivana Tavčarja Gorenja vas, OŠ Frana Albrehta Kamnik, OŠ Vransko). Potekala so svetovanja osnovnim šolam (OŠ Oskarja Kovačiča Ljubljana, OŠ 27. julij Kamnik, OŠ Komenda Moste, OŠ Rovte, OŠ Šmartno pri Tuhinju) ter svetovalni pogovori s PB Begunje. V programu preventivne svetovalne pomoči je bilo skupaj opravljenih 807 ur neposrednega dela z uporabniki storitev (za primerjavo – v letu 2021 je bilo opravljenih 620 ur).

## **2. 5. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja zavoda**

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec s sredstvi ravna racionalno in gospodarno. Zavod posluje uspešno, tako v doseganju splošnih materialnih ciljev, kot v socialno pedagoškem

smislu. Težava zavoda je, da so vse enote stare in energetske potratne, zato velik del materialnih sredstev namenimo ogrevanju. Zavod je v koledarskem letu 2022 saniral mladinske sobe in sanitarije v stanovanjski skupini Postojna ter v isti skupini menjal dotrajano peč na kurilno olje s toplotno črpalko. Celotno investicijo smo pokrili preko razpisa MVI za investicijsko vzdrževalna dela v višini 46.644,12 EUR. Poleg tega smo zaradi dotrajanosti in nevarne električne napeljave popolnoma prenovili tudi mladinske sobe v stanovanjski skupini Rdeča Kljuka v Ljubljani; pri tem je bilo potrebno na novo izvesti grobo in fino električno napeljavo, izvesti suhomontažne stene in strope, zamenjati parket ter urediti stopnišče in menjati radiatorje. Celotna naložba je bila pokrita z intervencijskimi sredstvi MVI v višini 58.647,43 EUR. Na podlagi sklepa o sofinanciranju opreme MVI smo 39.909,80 EUR investirali v novo opremo mladinskih sob skupin v Postojni in Ljubljani ter nov CNC stroj za učenje pri strokovno tehničnih predmetih v vseh programih izobraževanj ZVIL.

S sofinanciranjem (oziroma financiranjem) IKT opreme preko razpisov smo v lanskem letu nakupili za nekaj več kot 13.000,00 evrov različnih kosov opreme (prenosniki, tiskalniki, projektor, trdi diski, zunanji usb diski, monitorji, namizni računalniki, tipkovnice, miške, pomnilniki, ssd diski, usb ključi, usmerjevalniki) in s tem nadaljevali posodabljanje zavodskega informacijsko komunikacijskega sistema. Zavod se že nekaj let trudi racionalizirati in znižati materialne stroške poslovanja. Tako smo koncem leta 2019 zamenjali dobavitelja čistil in druge sanitarne opreme ter na ta račun znižali stroške za okrog 30%, konec leta 2020 smo zamenjali dobavitelja storitev telekomunikacij ter na ta račun znižali stroške za več kot 50%. Podobno, sicer z manjšimi prihranki smo naredili tudi z dobavitelji električne energije kjer sodelujemo z Zvezo srednjih šol in dijaških domov Slovenije pri javnem naročanju dobave električne energije.

## **2. 6. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora**

Zavod vodi računovodstvo in knjigovodstvo na podlagi pravilnika o računovodstvu. Zavod posluje tudi po sistemu javnih naročil usklajeno z veljavno zakonodajo.

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec uporablja protokol za nabavo materiala in plačilo storitev. Uporabnik izpolni predlog za izdajo naročilnice, ki vsebuje datum, vrsto in količino blaga ali vrsto in obseg storitve, ime in uradni naslov dobavitelja, oceno vrednosti naročila ter morebitne ponudbe, predračune, cenike, morebitne dodatne obrazložitve, ime in podpis naročnika zahtevka. Ko ravnatelj odobri zahtevek, tajništvo izda naročilnico, ki mora imeti vse predpisane elemente. Ob prejemu blaga ali storitve zahtevamo dobavnico, ki jo po preverbi vrste, količine blaga ali storitve podpišemo ali reklamiramo. V primeru nabave opredmetenih osnovni sredstev (oprema, nabava drobnega inventarja z dobo uporabe več kot eno leto), tajništvo ob kontroli računov s prilogami in s sodelovanjem naročnika zahtevka izda prevzemni zapisnik z navedbo vseh postavk razen konta za knjiženje. Račune dobaviteljev prejemamo na portalu UJP v elektronski obliki. Po dostavi računa dobaviteljev na portal UJP, tajništvo prevzame, potrdi ali zavrne račun (pri zavrnitvah je potrebna pisna obrazložitev, preko UJP portala). Tajništvo račun vsebinsko pregleda, če je račun verodostojna listina, ga tajništvo dopolni z zahtevkom, naročilnico in dobavnico ter ga na UJP portalu prevzame in potrdi. Potrditev se opravi tudi na listini s svojim podpisom in navedbo datuma potrditve. Izpopolnjene in potrjene račune tajništvo predloži ravnatelju v likvidacijo. Ravnatelj račune pregleda in jih likvidira v računalniškem programu Vasco v knjigi KPFW. Ravnatelj vrne likvidirane račune v tajništvo. Tajništvo tako opremljene račune dostavi v računovodstvo v kontiranje, knjiženje, plačilo in arhiviranje. Račune za plačilo pripravi računovodstvo na podlagi likvidacije ravnatelja. Ravnatelj in računovodja sta obvezna podpisnika plačil.

V lanskem letu smo končali s posodabljanjem sistema označevanja osnovnih sredstev in drobnega materiala. Tudi na tem področju smo prešli na elektronski sistem, ki je hkrati prijaznejši za uporabo ter tudi boljši v primeru nadzora in notranje kontrole.

## 2. 7. Ocena učinkov poslovanja na druga področja

### 2. 7. 1. Ocena učinkov poslovanja na gospodarstvo

Zavod sodeluje z gospodarskimi družbami pri dobavah in storitvah. Najpomembnejši poslovni partnerji Zavoda za vzgojo in izobraževanje Logatec v letu 2022 so bili: Petrol d.d., Engrotuš d.o.o., Mercator d.d., Impuls d.d., A1 Slovenija d.d., Kimi d.o.o., ECE d.o.o., Komunalno podjetje Logatec d.o.o., Želva d.o.o., Geaprodukt d.o.o., Kvibo d.o.o., Mlekarna Celeia, Pomurske mlekarne d.d., Mesarstvo Blatnik d.o.o., Mlinotest d.d., Mesarstvo Oblak d.o.o., Akron d.o.o., Sintal d.o.o., Vasco d.o.o., Boštjan Čuk s.p., Botko d.o.o. Vibor d.o.o., Kepca Andrej Malovašič s.p., Gracia d.o.o., Lesnina d.d., Trgocev d.o.o., Gambit trade d.o.o., Pošta Slovenije d.o.o., Komplet kovinska industrija in trgovina, Lekarna Ljubljana, ZD Logatec.

### 2. 7. 2. Ocena učinkov poslovanja na socialo

V času bivanja v enotah zavoda imajo mladostniki prijavljeno na upravni enoti, kjer je naslov enote zavoda urejeno začasno prebivališče. S centri za socialno delo redno sodelujemo s ciljem uspešnega dela z mladostnikom, vključenim v naš zavod. Centri za socialno delo so tisti, ki predlagajo namestitev mladostnika v našo institucijo in ohranjajo stik z njimi v obliki informativnih pogovorov, udeležb na sestankih strokovnih timov in obiskih na domu. Namestitev v ustanovo določajo s sklepom sodišča v kazenskih zadevah ali družinska sodišča. V letu 2022 smo sodelovali z 21 enotami centrov za socialno delo.

<b>Enote centrov za socialno delo, s katerimi smo sodelovali v letu 2022</b>	
CSD Celje	/
CSD Dolenjska in Bela Krajina	/
CSD Gorenjska	Enota Radovljica Enota Kranj Enota Škorja Loka Enota Tržič
CSD Južna Primorska	Enota Koper Enota Sežana
CSD Koroška	/
CSD Ljubljana	Enota Grosuplje Enota Ljubljana Moste Polje Enota Ljubljana Šiška Enota Ljubljana Vič Rudnik Enota Logatec Enota Vrhnika
CSD Maribor	Enota Maribor Center Enota Maribor Tezno
CSD Osrednja Slovenija – Vzhod	Enota Domžale

	Enota Kamnik
CSD Osrednja Slovenija – Zahod	/
CSD Pomurje	/
CSD Posavje	/
CSD Primorsko – Notranjska	Enota Cerknica Enota Postojna
CSD Savinjsko – Šaleška	Enota Žalec
CSD Severna Primorska	Enota Ajdovščina Enota Nova Gorica
CSD Spodnje Podravje	/
CSD Zasavje	/

V letu 2021 smo imeli v zavodu nameščene otroke in mladostnike 5 okrožnih sodišč, od tega iz 4 oddelkov za družinsko sodstvo in še iz 2 oddelkov za kazenske zadeve.

<b>Sodišča, ki so imela v šolskem letu 2022 nameščene otroke in mladostnike v ZVI Logatec</b>	
Okrožno sodišče v Kopru	Oddelek za družinsko sodstvo
Okrožno sodišče v Kranju	Oddelek za družinsko sodstvo
Okrožno sodišče v Ljubljani	Oddelek za kazenske zadeve
	Oddelek za družinsko sodstvo
Okrožno sodišče v Mariboru	Oddelek za kazenske zadeve
Okrožno sodišče v Novi Gorici	Oddelek za družinsko sodstvo

### 2. 7. 3. Ocena učinkov poslovanja na šolstvo

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec tvorno sodeluje z Ministrstvom za izobraževanje znanost in šport oziroma Sektorjem za izobraževanje otrok s posebnimi potrebami Direktorata za predšolsko vzgojo in osnovno šolstvo. ZVI Logatec nudi in omogoča učno okolje študentom Pedagoške fakultete – Oddelek za socialno pedagogiko, Fakultete za socialno delo ali vsem drugim zainteresiranim fakultetam v naslednjih oblikah:

- informativni obiski,
- mesečna praksa,
- razna testiranja,
- hospitiranja in nastopi,
- pomoč pri diplomski-magisteriji.

Ne glede na epidemijo SARS-CoV-2 smo v lanskem letu uspeli z upoštevanjem navodil NIJZ in MVI organizirati prakso za študente Pedagoške fakultete v Ljubljani – Oddelka za socialno pedagogiko, (6 rednih in izrednih študentov), Pedagoške fakultete na Primorskem – Oddelka za socialno pedagogiko (5 študentov) in Fakultete za varnostne vede Univerze v Mariboru (1 študent). Zavod je sodeloval z oddelkom za Socialno pedagogiko Pedagoške fakultete Univerze na Primorskem pri pripravi novega vzgojnega programa, predvsem na področju protokolov delovanja v primeru kriznih situacij.

#### **2. 7. 4. Ocena učinkov poslovanja na zdravstvo**

Mladostniki imajo praviloma v času bivanja v zavodu izbranega zdravnika v ZD Logatec, otroci in mladostniki stanovanjskih skupin pa zdravnika v kraju bivanja. V ZD Logatec izvajajo v sodelovanju z našo medicinsko sestro Sonjo Gorše tudi programe zdravstvene vzgoje in preventivne zdravstvene programe. V lanskem zaradi epidemije ZD Logatec teh programov ni izvajal, razen ene delavnice na temo Temeljni postopki oživljanja, ki jo je vodila zdravnica NMP iz ZD Logatec. Štirje mladostniki so v ZD Logatec opravili sistematični pregled. V lanskem šolskem letu je bilo v redni program zobozdravstvenega varstva vključenih 7 mladostnikov. En mladostnik se je v začetku junija 2022 vključil v program v Center za duševno zdravje ZD Logatec. Za enega mladostnika smo organizirali urgenten psihiatrični pregled k dežurnemu psihiatru na CMZ v Ljubljani, kjer je bi bil sprejet v Enoto za intenzivno otroško in mladostniško psihiatrijo na opazovanje, vendar je že naslednji dan na lastno željo odklonil nadaljnje zdravljenje. Iz stanovanjske skupine na Vrhniki in Planini so 3 mladostnice hodile na obravnave k pedopsihiatrinji. Dve mladostnici bi morali prejemati medikamentozno terapijo, vendar odklanjata jemanje predpisanih zdravil.

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec redno sodeluje z zunanjimi institucijami in društvi, s katerimi skupaj rešujemo določene težave posameznih mladostnikov (Drogart, Projekt človek, Pelikan, Društvo za nenasilno komunikacijo, Oddelek za detoksikacijo, Center za mentalno zdravje, Logout). Sicer se na njih obračamo najbolj pogosto, predvsem kadar gre za težave z odvisnostmi in agresivnostjo oziroma nasilništvom. Redno sodelujemo s Centrom za mentalno zdravje in dr. Andrejem Kastelicem.

V času epidemije SARS-CoV-19 smo intenzivno sodelovali z ZD Logatec in Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, kjer smo pridobivali podrobne informacije glede ravnanja pri okužbah s SARS-CoV-2 med mladostniki in zaposlenimi.

#### **2. 7. 5. Ocena učinkov poslovanja na regionalni razvoj**

V letu 2021 je stopil v veljavo Zakon o obravnavi otrok in mladostnikov s čustvenimi in vedenjskimi težavami in motnjami v vzgoji in izobraževanju (ZOOMTVI), s čimer je zavod sploh prvič dobil krovni zakon, ki ureja področje zavodov za vzgojo in izobraževanje otrok in mladostnikov s čustvenimi in vedenjskimi motnjami. Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec s sklepom ministrice dne 14. 1. 2021 določen za strokovni center - usklajevalec sodelovanja vseh strokovnih centrov na območju osrednjeslovenske in gorenjske regije.

Na področju dela z otroci in mladostniki s ČVM gre tako za regionalni pristop obravnave in nameščanja ter kontinuiran vzgojno-izobraževalni proces z zagotavljanjem ustreznih vzgojno-izobraževalnih javno-veljavnih programov. Vzgojni zavodi otrokom in mladostnikom zagotavljamo pogoje za doseganje učno-vzgojnih ciljev, preventivno varstvenih in zdravstvenih ciljev, kompenzacijskih ciljev ter osebno in psiho-socialno integracijskih ciljev. Gre za pomoč na domu, svetovanje, spremljanje, delo v rednih izobraževalnih programih, kot tudi za samo institucionalizacijo oziroma namestitev v različne oblike enot našega zavoda. ZVI Logatec se je intenzivno vključil v lokalno in širše regionalno okolje s programi mobilnih služb; preventivna svetovalna pomoč, mobilni tim in poodpustna obravnava. S tem zagotavljamo šolam, staršem in otrokom ter mladostnikom podporo v njihovem okolju, izven institucije in omogočamo, da se problemi rešujejo preden pride do namestitve v institucije, ki obravnavajo otroke in mladostnike s ČVM, hkrati pa omogočamo mladostnikom, ki zapustijo naš zavod, mehkejši prehod v zunanje okolje.

## 2. 8. Kadrovanje

### 2. 8. 1. Sistematizacija delovnih mest ZVIL v letu 2022

Tabela: Vzgojni program

Naziv delovnega mesta	Število del. mest	Specifika del. mest	Skupaj
Vzgojitelj	30,00	2,00	32,00
Skupaj	30,00	2,00	32,00

Tabela: Izobraževalni program

Naziv delovnega mesta	Število del. mest	Specifika del. mest	Skupaj
Učitelj splošno izob. pred.	3,04	/	3,04
Učitelj strokovno teor. pred.	1,65	/	1,65
Učitelj praktičnega pouka	4,76	/	4,76
Skupaj	9,45	/	9,45

Tabela: Vodstvene, strokovne in administrativno tehnične službe

Naziv delovnega mesta	Število del. mest	Specifika del. mest	Skupaj
Ravnatelj	1,00	/	1,00
Pomočnik ravnatelja	1,00	/	1,00
Svetovalni delavec	2,30	2,00	4,30
Knjižničar	0,70	/	0,70
Računalnikar	1,00	/	1,00
Ekonom	0,70	/	0,70
Računovodja	0,93	/	0,93
Tajnik VIZ	0,93	/	0,93
Hišnik	1,30	/	1,30
Kuhar	2,80	/	2,80
Čistilka	2,30	/	2,30
Skupaj	14,96	2,00	16,96

Tabela: Medicinska sestra

Naziv delovnega mesta	Število del. mest	Specifika del. mest	Skupaj
Medicinska sestra	1,00	/	1,00
Skupaj	1,00	/	1,00

Tabela: SKUPAJ

Sklop delovnih mest	Število del. mest	Specifika del. mest	Skupaj
Vzgojni program	30,00	2,00	32,00
Izobraževalni program	9,45	/	9,45
Vodstvene, strokovne in administrativno tehnične službe	14,96	2,00	16,96

Medicinska sestra	1,00	/	1,00
<b>Skupaj</b>	<b>55,41</b>	<b>4,00</b>	<b>59,41</b>

## 2. 8. 2. Analiza kadrovanja in kadrovske politike

V začetku leta 2022 je bilo v Zavodu za vzgojo in izobraževanje Logatec zaposlenih 54 delavcev, 1 zaposlitev je bila nadomestna.

Spomladi smo glede na odobreno sistematizacijo zaposlili še enega hišnika. V pomladnih mesecih sta odpoved delovnega razmerja podala dva vzgojitelja, zaposlili smo nova, poleg tega smo kot specifiko na začetku poletja zaposlili še eno vzgojiteljico za enoto v Domžalah. Glede na novo sistematizacijo na delovnem mestu vzgojitelj, smo dodatno zaposlili še tri delavce in zapolnili kvoto delovnih mest. Prav tako v pomladnih mesecih se je upokojila računovodkinja, zaposlili smo računovodkinjo, s katero smo sodelovali že pred tem v manjšem obsegu. Ob koncu šolskega leta se je upokojil kuhar, za katerega smo našli novo zaposlitev, prav tako ob koncu šolskega leta je odpoved delovnega razmerja podala svetovalna delavka, namesto nje smo zaposlili svetovalno delavko – psihologinjo. Ob koncu šolskega leta smo ostali tudi brez učitelja praktičnega pouka, novega smo dobili šele z novim koledarskim letom. Poleg tega smo imeli v lanskem koledarskem letu pet zaposlenih na daljših bolniških in porodniških odsotnostih. Namesto vseh smo dobili nadomestne zaposlitve.

Ob koncu leta 2022 je bilo v Zavodu za vzgojo in izobraževanje Logatec zaposlenih 61 delavcev, tri zaposlitve so bile nadomestne.

V Logatcu, dne 25. 02. 2023

Ravnatelj  
BORUT MAROLT

### **3. RAČUNOVODSKO POROČILO K LETNIM IZKAZOM ZA LETO 2022**

Poročilo je pripravljeno na podlagi tretjega odstavka 28. člena Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99) s spremembami in dopolnitvami in na podlagi petega odstavka 11. člena in drugega odstavka 89. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11) in 26. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 153/21).

Razmejitev prihodkov na dejavnost izvajanja javne službe in na tržno službo je bila razmejena analitično po posameznih kontih na podlagi uredbe o enotnem kontnem načrtu. Zavod ima oblikovana ustrezna stroškovna mesta in sprejeta sodila za razporejanje skupnih (splošnih stroškov) po stroškovnih mestih.

Prihodki financerja – Ministrstva za vzgojo in izobraževanje, v nadaljevanju MVI – so bili razmejeni na podlagi analitičnih kontov skupine **76** za vsako vrsto prihodka posebej. Namensko pridobljena sredstva so povečala vir – konto **98**. Prav tako so bili prihodki tržne dejavnosti razmejeni analitično v okviru skupine **76** in sicer za vsako vrsto prihodka posebej: delavnice, najemnine in podobno.

#### **Pojasnila k postavkam bilance stanja v EUR brez centov**

##### **Sredstva**

##### **Konti 00, 02, 03, 04, 05**

#### **Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**

Stanje dolgoročnih sredstev po neodpisani vrednosti znaša 946.803 EUR. Od tega znaša sedanja vrednost nepremičnin 840.927 EUR, sedanja vrednost neopredmetenih sredstev je 8.005 EUR in sedanja vrednost opreme znaša 97.871 EUR.

Investicije MVI za nakup opreme v stanovanjskih skupinah Postojna in Rdeča kljuka Ljubljana so znašale 39.131 EUR in komunikacijsko opremo v višini 13.000 EUR.

V letu 2022 smo s strani MVI prejeli sredstva za investicijsko vzdrževalna dela ter intervencijska sredstva v skupni višini 105.292 EUR, katera so bila namenjena prenovi stanovanjskih skupin Postojna in Rdeča kljuka Ljubljana.

Zavod za vzgojo in izobraževanje Logatec, je bil financiran tudi iz strani Občine Logatec za nakup športne opreme v višini 713 EUR.

Zavod je na podlagi sklepa sveta Zavoda z dne 19. 8. 2022 izločil zamenjano opremo v stanovanjskih enotah Postojna in RK Ljubljana v skupnem znesku po nabavni vrednosti 12.707 EUR, s sedanjo vrednostjo 0 EUR in drobni inventar po nabavni vrednosti 13.280 EUR s sedanjo vrednostjo 0 EUR.

Zavod je v letu 2022, vsa osnovna sredstva opremil z inventurnimi nalepkami. Vsa nedelujoča, poškodovana in dotrajana osnovna sredstva, je na podlagi sklepa sveta Zavoda, z dne 30. 1. 2023, izločil po nabavni vrednosti 18.004 EUR s sedanjo vrednostjo 1.132 EUR in drobni inventar po nabavni vrednosti 7.759 EUR s sedanjo vrednostjo 119 EUR.



## **Dolgoročne terjatev iz poslovanja**

### **Konto 08**

Na kontu dolgoročnih terjatev iz poslovanja Zavod izkazuje vplačana sredstva v rezervni sklad RK Ljubljana v višini 871 EUR.

### **Kratkoročna sredstva**

Konto **10** gotovinskih sredstev blagajne je usklajen s stanjem v blagajni in znaša 32 EUR. Sredstva na računu zavoda konto **11** pri UJP znašajo 4.537 EUR.

Terjatve do kupcev na kontu **12** znašajo 684 EUR, od tega zapadle 684 EUR.

Skupina kontov **13** s stanjem 2.300 EUR izkazuje kratkoročne terjatve do dobaviteljev. Te predstavljajo dano varščino za najemnine za stanovanjsko skupino Planina in Domžale.

Skupina kontov **14** s stanjem 170.930 EUR izkazuje kratkoročne terjatve do financerjev, od tega zapadle 261 EUR. Te predstavljajo terjatve za sredstva osebnih dohodkov meseca decembra 2022, redne delovne uspešnosti, oskrbne stroške, sredstva najemnin in mobilnega tima do MVI ter terjatev po pogodbi Erasmus za še ne nakazana sredstva v višini 803 EUR.

Skupina kontov **17** s stanjem 19.032 EUR zajema akontacije gotovine vzgojnim skupinama SS Postojna in SS Vrhnika, terjatev do zaposlenega za vračilo dela regresa, terjatve do SOUS-a za redni dohodek medicinske sestre, ZZZS za refundacije meseca decembra 2022 in FURS-a.

Skupina kontov **19** s stanjem 1.246 EUR izkazuje kratkoročno odložene odhodke najemnin in naročnin ter izstavljen račun za prevoze otrok, katerih prihodki se bili zajeti v mesecu decembru 2022, račun pa je bil izstavljen v mesecu januarju 2023.

### **Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve**

Kratkoročne obveznosti kontov skupine **21** v višini 210.873 EUR predstavljajo obveznosti do zaposlenih – plače in nadomestila za mesec december 2022 in ostale dodatke, ki pripadajo zaposlenim za leto 2022 ter obveznost za prispevke in dajatve po zakonu.

Obveznosti do dobaviteljev – konto **22** izkazuje 35.299 EUR obveznosti, od tega zapadlih v znesku 16.500 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti – konto **23** izkazuje obveznost v znesku 3.264 EUR, kar predstavljajo obveznost za dohodnino od najemnine, prispevke in davke iz naslova podjetne pogodbe, prispevek za invalide ter obveznost do staršev za prevoze mladostnikov.

Obveznosti do proračuna – konto **24** izkazuje obveznost do dobaviteljev – proračunskih uporabnikov ki znaša 2.486 EUR, od tega zapadlih 1.979 EUR.

Pasivne časovne razmejitve **29** so izkazane v višini 4.216 EUR. Nanašajo se na botrska sredstva mladostnikov ter prejeta še neporabljeni sredstva projekta Erasmus.

## Zaloge

**31** – zaloge materiala v skladišču v skupnem znesku 5.593 EUR vsebuje zalogo kurilnega olja ZVI Logatec, SS Planina, SS Vrhnika in materiala v kovinarski delavnici za izdelavo predpražnika ter mize.

## Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Na kontu **92** izkazujemo prejete donacije s strani donatorjev. Stanje doniranih osnovnih sredstev znaša 25.733 EUR.

Obveznosti za sredstva, dana v upravljanje izkazuje stanje neodpisane vrednosti osnovnih sredstev v upravljanju ter izkazan presežek odhodkov nad prihodki leta 2022. Stanje konta **98** je 915.423 EUR.

Zavod zaključuje leto 2022 s presežkom odhodkov nad prihodki v višini 20.716,00 EUR zaradi porasta cen v letu 2022, v primerjavi z letom 2021. Največji dvig cen smo zaznali pri prehrabnih izdelkih in pa ceni kurilnega olja, ki je v primerjavi leta 2021 višja za kar 47,63%. Porast zaposlenih v letu 2022 je prineslo dodatne stroške zdravniških pregledov, stroškov varstva pri delu in drugih dodatkov, kar kljub spremembi sklepa o obsegu financiranja dejavnosti v letu 2022, ni zadostovalo za pokrivanje vseh nastalih stroškov. Velik del k izgubi so prispevali tudi nepredvideni odvetniški stroški, vezani na tožbo odpuščene zaposlene.

Za nastali presežek odhodkov nad prihodki leta 2022 bo Zavod zaprosil MVI za povrnitev sredstev.

## Prihodki in odhodki v letu 2022

<b>Prihodki</b>	<b>Realizacija 2021</b>	<b>Realizacija 2022</b>	<b>Indeks</b>
MVI - plače in nadomestila in prispevki	1.320.540,71	1.513.434,02	1,15
MVI - regres	51.539,00	73.973,13	1,44
MVI - dodatki (prevozi, prehrana, jubilejne, odpravnine)	144.336,76	141.277,45	0,98
SOUS - plača zdravstveni delavci	25.352,02	28.216,99	1,11
MVI - oskrbnine	55.502,51	56.121,25	1,01
MVI - materialni stroški	106.290,16	111.978,92	1,05
MVI - mobilni tim	0,00	853,60	100,00
MVI - zavarovanja	1.034,69	1.034,69	1,00
MVI - investicijsko vzdrževanje	13.521,05	105.290,65	7,79
MVI - najemnine	22.932,14	40.514,84	1,77
MVI - covid dodatki	219.657,38	0,00	0,00
MVI - zaščitna oprema covid	20.544,00	4.916,19	0,24
MVI - šola v naravi	356,07	949,52	2,67
MVI - prevozi otrok	1.940,26	2.475,95	1,28

MVI - pogodbe	0,00	1.216,08	100,00
MVI - supervizija	1.600,00	1.680,00	1,05
ZZZS - Prihodki od refundacij, oproščeni prispevki	3.326,89	60.245,14	18,11
Najemnine prejete od fizičnih oseb, uporaba prostora Občina	2.881,84	5.351,96	1,86
Kleparska delavnica	10,00	0,00	0,00
Grafična delavnica	2.871,00	2.178,00	0,76
Avtoličarska delavnica	179,17	0,00	0,00
Zaključni računi	120,00	0,00	0,00
Odtegljaji malice Zavod	5.516,81	7.195,51	1,30
Organizacija Krpanova pot	813,75	624,76	0,77
Drugi prihodki za delo zunanjih izvajalcev	1.346,02	0,00	0,00
Občina - športna oprema	667,80	2.476,21	3,71
Projekt Chepius, Etwinning	0,00	777,36	100,00
Projekt Erasmus	0,00	1.500,00	100,00
Odškodnine, odloženi pregon	3.527,26	4.413,65	1,25
Obresti	0,00	12,36	100,00
Stotinske izravnave	0,32	0,25	0,78
<b>Skupaj</b>	<b>2.006.407,61</b>	<b>2.168.708,48</b>	<b>1,08</b>

<b>Odhodki</b>	<b>Realizacija 2021</b>	<b>Realizacija 2022</b>	<b>Indeks</b>
Energija, ogrevanje	47.366,05	41.025,80	0,87
Komunalne storitve, voda	10.960,73	14.225,22	1,30
Telefonija, internet	5.051,10	5.855,94	1,16
Živila	34.246,12	38.349,89	1,12
Material (pisarniški, čistila, zdravila, učni pripomočki, gorivo, ...)	20.568,47	24.320,43	1,18
Najemnine	25.460,67	42.108,58	1,65
Vzdrževanje nepremičnin, opreme	27.243,37	118.376,35	4,35
Intelektualne, odvetniške, zdravstvene, izobraževalne storitve	15.634,96	16.328,53	1,04
Službena potovanja	9.661,17	25.888,85	2,68
Zavarovanja	1.133,07	1.134,41	1,00
Nagrade, karte, razvedrila gojencev	6.162,46	12.354,09	2,00
Druge storitve ( PTT, provizije, pogodbe, proizvajalne, ...)	11.239,94	5.795,38	0,52
Drugi odhodki (stavbno zemljišče )	849,50	2.673,74	3,15
<b>Odhodki za plače, nadomestila, dodatke</b>			
Prispevki, KAD, invalidi	268.522,62	272.840,34	1,02

Bruto plače, nadomestila, dodatki	1.365.788,23	1.349.259,98	0,99
Prehrana, prevoz, regres, odpravnine, nagrade	155.852,84	218.873,07	1,40
Obresti	0,36	3,87	10,75
Izredni odhodki - izravnave	0,69	9,84	14,26
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.005.742,35</b>	<b>2.189.424,31</b>	1,09

Pripravila računovodja:  
KLAVDIJA PIVK

Ravnatelj  
BORUT MAROLT

V Logatcu, dne 25. 2. 2023